

2011年 12月期  
連結決算 補足資料

- 注) 1. 本資料に記載されている業績予想等の将来に関する記述は、本業績予想作成時点において入手可能な情報に基づき当社が合理的と判断した予想であり、潜在的なリスクや不確実性が含まれているため、実際の成果や業績は記載の予想と異なる可能性があります。
2. 本資料中、損益の推移、特別損益、売上高明細表、貸借対照表の推移、キャッシュフローの推移および設備投資の推移等に記載している数値は、億円未満を四捨五入しております。また、増減及び%は億円単位で表示された数値で計算しております。
3. 各期における為替レートは次のとおりです。

【円】

	実績	実績	実績				実績				予想
	2008年	2009年	2010年				2011年				2012年
	1-12月	1-12月	1-3月	1-6月	1-9月	1-12月	1-3月	1-6月	1-9月	1-12月	1-12月
	(通期)	(通期)	(四半期累計)	(四半期累計)	(四半期累計)	(通期)	(四半期累計)	(四半期累計)	(四半期累計)	(通期)	(通期)
	期中平均	期中平均	期中平均	期中平均	期中平均	期中平均	期中平均	期中平均	期中平均	期中平均	想定
CHF	95.54	86.20	85.80	84.42	84.00	84.17	87.30	90.38	91.62	89.86	85.00
EUR	151.38	130.10	125.58	121.21	117.66	116.32	112.36	114.86	113.25	110.92	109.00
USD	103.44	93.60	90.69	91.41	89.56	87.81	82.23	81.93	80.55	79.75	82.00

損益の推移(累計)

【億円】

	実績	実績	実績				実績								予想			
	2008年	2009年	2010年				2011年								2012年			
	1-12月 (通期)	1-12月 (通期)	1-3月 (四半期累計)	1-6月 (四半期累計)	1-9月 (四半期累計)	1-12月 (通期)	1-3月 (四半期累計)	前同 (%)	1-6月 (四半期累計)	前同 (%)	1-9月 (四半期累計)	前同 (%)	1-12月 (通期)	前同 (%)	1-6月 (半期)	前同 (%)	1-12月 (通期)	前同 (%)
売上高	3,269	4,289	871	1,824	2,761	3,795	857	△1.6	1,819	△0.3	2,760	△0.0	3,735	△1.6	1,955	+7.5	4,185	+12.0
製商品売上高	3,218	4,191	862	1,806	2,733	3,756	804	△6.7	1,748	△3.2	2,675	△2.1	3,636	△3.2	1,895	+8.4	4,037	+11.0
タミフルを除く	3,134	3,429	754	1,686	2,574	3,574	762	+1.1	1,702	+0.9	2,612	+1.5	3,549	△0.7	1,812	+6.5	3,941	+11.0
タミフル	84	762	108	120	158	182	42	△61.1	46	△61.7	63	△60.1	87	△52.2	83	+80.4	96	+10.3
うち一般	71	362	14	14	14	16	37	+164.3	41	+192.9	41	+192.9	54	+237.5	80	+95.1	93	+72.2
うち行政備蓄等	13	400	95	106	144	166	5	△94.7	5	△95.3	22	△84.7	33	△80.1	3	△40.0	3	△90.9
その他の営業収入	51	98	9	17	28	39	53	+488.9	72	+323.5	85	+203.6	99	+153.8	60	△16.7	148	+49.5
売上原価	1,270	1,929	411	805	1,196	1,624	351	△14.6	745	△7.5	1,154	△3.5	1,575	△3.0	-	-	1,785	+13.3
対製商品売上高(%)	39.5	46.0	47.7	44.6	43.8	43.2	43.7	-	42.6	-	43.1	-	43.3	-	-	-	44.2	-
売上総利益	1,999	2,361	460	1,018	1,565	2,171	506	+10.0	1,074	+5.5	1,607	+2.7	2,160	△0.5	-	-	2,400	+11.1
対売上高(%)	61.2	55.0	52.8	55.8	56.7	57.2	59.0	-	59.0	-	58.2	-	57.8	-	-	-	57.3	-
営業費	951	982	228	477	714	962	220	△3.5	453	△5.0	694	△2.8	977	+1.6	-	-	1,000	+2.4
対売上高(%)	29.1	22.9	26.2	26.2	25.9	25.3	25.7	-	24.9	-	25.1	-	26.2	-	-	-	23.9	-
研究開発費	532	553	122	266	399	547	130	+6.6	269	+1.1	412	+3.3	559	+2.2	-	-	600	+7.3
対売上高(%)	16.3	12.9	14.0	14.6	14.5	14.4	15.2	-	14.8	-	14.9	-	15.0	-	-	-	14.3	-
営業利益	516	826	111	276	451	662	156	+40.5	352	+27.5	500	+10.9	624	△5.7	365	+3.7	800	+28.2
対売上高(%)	15.8	19.3	12.7	15.1	16.3	17.4	18.2	-	19.4	-	18.1	-	16.7	-	18.7	-	19.1	-
営業外収益	99	94	13	30	22	24	21	+61.5	13	△56.7	33	+50.0	23	△4.2	-	-	-	-
営業外費用	42	16	3	44	30	35	10	+233.3	4	△90.9	22	△26.7	12	△65.7	-	-	-	-
経常利益	573	904	121	262	443	651	167	+38.0	362	+38.2	511	+15.3	636	△2.3	370	+2.2	805	+26.6
対売上高(%)	17.5	21.1	13.9	14.4	16.0	17.2	19.5	-	19.9	-	18.5	-	17.0	-	18.9	-	19.2	-
特別利益	73	3	1	1	1	6	-	△100.0	-	△100.0	0	△100.0	0	△100.0	-	-	-	-
特別損失	14	13	0	1	1	0	71	-	76	+7,500.0	91	+9,000.0	65	-	-	-	-	-
税金等調整前当期(四半期)純利益	631	894	121	261	443	657	96	△20.7	286	+9.6	420	△5.2	571	△13.1	-	-	-	-
対売上高(%)	19.3	20.8	13.9	14.3	16.0	17.3	11.2	-	15.7	-	15.2	-	15.3	-	-	-	-	-
当期(四半期)純利益	393	566	79	164	281	414	50	△36.7	171	+4.3	271	△3.6	352	△15.0	220	+28.7	490	+39.2
対売上高(%)	12.0	13.2	9.1	9.0	10.2	10.9	5.8	-	9.4	-	9.8	-	9.4	-	11.3	-	11.7	-

特別損益(累計)

特別損失

【億円】

	金額	内容
災害による損失	47	東日本大震災により被災した資産の復旧等に要する費用等(保険金控除後)を計上しており、その内訳は、宇都宮工場等の資産の滅失損失、撤去・原状回復費用、操業停止期間中の固定費等であります。
資産除去債務会計基準の適用に伴う影響額	10	「資産除去債務に関する会計基準」の適用初年度の期首差額であります。

## 損益の推移(四半期)

【億円】

	実績	実績	実績				実績								予想			
	2008年	2009年	2010年				2011年								2012年			
	1-12月 (通期)	1-12月 (通期)	1-3月 (四半期)	4-6月 (四半期)	7-9月 (四半期)	10-12月 (四半期)	1-3月 (四半期)	前同 (%)	4-6月 (四半期)	前同 (%)	7-9月 (四半期)	前同 (%)	10-12月 (四半期)	前同 (%)	1-6月 (上期)	前同 (%)	7-12月 (下期)	前同 (%)
売上高	3,269	4,289	871	953	937	1,034	857	△1.6	962	+0.9	941	+0.4	975	△5.7	1,955	+7.5	2,230	+16.4
製商品売上高	3,218	4,191	862	945	926	1,023	804	△6.7	944	△0.1	927	+0.1	962	△6.0	1,895	+8.4	2,142	+13.4
タミフルを除く	3,134	3,429	754	933	888	1,000	762	+1.1	940	+0.8	910	+2.5	937	△6.3	1,812	+6.5	2,129	+15.3
タミフル	84	762	108	12	38	23	42	△61.1	4	△66.7	17	△55.3	24	+4.3	83	+80.4	13	△68.3
うち一般	71	362	14	0	0	2	37	+164.3	4	-	0	-	13	+550.0	80	+95.1	13	+0.0
うち行政備蓄等	13	400	95	12	38	21	5	△94.7	-	△100.0	17	△55.3	11	△47.6	3	△40.0	-	△100.0
その他の営業収入	51	98	9	8	11	11	53	+488.9	18	+125.0	14	+27.3	13	+18.2	60	△16.7	88	+225.9
売上原価	1,270	1,929	411	395	391	428	351	△14.6	394	△0.3	408	+4.3	421	△1.6	-	-	-	-
対製商品売上高(%)	39.5	46.0	47.7	41.8	42.2	41.8	43.7	-	41.7	-	44.0	-	43.8	-	-	-	-	-
売上総利益	1,999	2,361	460	558	546	606	506	+10.0	568	+1.8	533	△2.4	554	△8.6	-	-	-	-
対売上高(%)	61.2	55.0	52.8	58.6	58.3	58.6	59.0	-	59.0	-	56.6	-	56.8	-	-	-	-	-
営業費	951	982	228	249	237	247	220	△3.5	232	△6.8	241	+1.7	283	+14.6	-	-	-	-
対売上高(%)	29.1	22.9	26.2	26.1	25.3	23.9	25.7	-	24.1	-	25.6	-	29.0	-	-	-	-	-
研究開発費	532	553	122	144	133	148	130	+6.6	139	△3.5	143	+7.5	146	△1.4	-	-	-	-
対売上高(%)	16.3	12.9	14.0	15.1	14.2	14.3	15.2	-	14.4	-	15.2	-	15.0	-	-	-	-	-
営業利益	516	826	111	165	176	211	156	+40.5	196	+18.8	148	△15.9	124	△41.2	365	+3.7	435	+59.9
対売上高(%)	15.8	19.3	12.7	17.3	18.8	20.4	18.2	-	20.4	-	15.7	-	12.7	-	18.7	-	19.5	-
営業外収益	99	94	13	17	16	5	21	+61.5	12	△29.4	21	+31.3	19	+280.0	-	-	-	-
営業外費用	42	16	3	41	11	7	10	+233.3	14	△65.9	20	+81.8	18	+157.1	-	-	-	-
経常利益	573	904	121	141	181	208	167	+38.0	195	+38.3	149	△17.7	125	△39.9	370	+2.2	435	+58.8
対売上高(%)	17.5	21.1	13.9	14.8	19.3	20.1	19.5	-	20.3	-	15.8	-	12.8	-	18.9	-	19.5	-
特別利益	73	3	1	-	1	6	-	△100.0	-	-	0	△100.0	0	△100.0	-	-	-	-
特別損失	14	13	0	0	0	0	71	-	5	-	15	-	△26	-	-	-	-	-
税金等調整前当期(四半期)純利益	631	894	121	141	182	214	96	△20.7	190	+34.8	134	△26.4	152	△29.0	-	-	-	-
対売上高(%)	19.3	20.8	13.9	14.8	19.4	20.7	11.2	-	19.8	-	14.2	-	15.6	-	-	-	-	-
当期(四半期)純利益	393	566	79	85	117	134	50	△36.7	121	+42.4	100	△14.5	81	△39.6	220	+28.7	270	+49.2
対売上高(%)	12.0	13.2	9.1	8.9	12.5	13.0	5.8	-	12.6	-	10.6	-	8.3	-	11.3	-	12.1	-

売上高明細表 (累計)

【億円】

	実績	実績	実績				実績						予想					
	2008年	2009年	2010年				2011年						2012年					
	1-12月	1-12月	1-3月	1-6月	1-9月	1-12月	1-3月	前同	1-6月	前同	1-9月	前同	1-12月	前同	1-6月	前同	1-12月	前同
	(通期)	(通期)	(四半期累計)	(四半期累計)	(四半期累計)	(通期)	(四半期累計)	(%)	(四半期累計)	(%)	(四半期累計)	(%)	(通期)	(%)	(半期)	(%)	(通期)	(%)
製商品売上高	3,218	4,191	862	1,806	2,733	3,756	804	△6.7	1,748	△3.2	2,675	△2.1	3,636	△3.2	1,895	+8.4	4,037	+11.0
タミフルを除く	3,134	3,429	754	1,686	2,574	3,574	762	+1.1	1,702	+0.9	2,612	+1.5	3,549	△0.7	1,812	+6.5	3,941	+11.0
うち国内	2,799	3,093	680	1,506	2,313	3,244	702	+3.2	1,509	+0.2	2,278	△1.5	3,153	△2.8	1,608	+6.6	3,539	+12.2
がん領域	1,023	1,237	288	646	1,001	1,412	310	+7.6	679	+5.1	1,015	+1.4	1,419	+0.5	744	+9.6	1,654	+16.6
アバステン	201	349	103	233	368	526	125	+21.4	264	+13.3	402	+9.2	564	+7.2	307	+16.3	688	+22.0
ハーセプチン	237	297	57	121	183	253	56	△1.8	139	+14.9	187	+2.2	259	+2.4	127	△8.6	273	+5.4
リツキサン	205	211	45	103	161	230	49	+8.9	104	+1.0	162	+0.6	229	△0.4	113	+8.7	253	+10.5
ゼロータ	48	66	23	51	78	107	23	+0.0	49	△3.9	74	△5.1	100	△6.5	73	+49.0	168	+68.0
ノイトロジン	120	113	20	46	72	104	18	△10.0	41	△10.9	66	△8.3	94	△9.6	42	+2.4	97	+3.2
タルセバ	45	58	14	35	55	79	17	+21.4	38	+8.6	58	+5.5	83	+5.1	36	△5.3	82	△1.2
フェマーラ	17	24	6	14	22	32	8	+33.3	17	+21.4	26	+18.2	36	+12.5	19	+11.8	43	+19.4
カイトリル	109	86	15	30	43	55	8	△46.7	17	△43.3	25	△41.9	34	△38.2	16	△5.9	31	△8.8
その他	41	33	6	13	19	25	5	△16.7	10	△23.1	15	△21.1	21	△16.0	10	+0.0	19	△9.5
骨・関節領域	500	576	130	286	441	626	140	+7.7	304	+6.3	472	+7.0	662	+5.8	314	+3.3	703	+6.2
エビスタ	165	179	38	86	131	187	38	+0.0	84	△2.3	132	+0.8	185	△1.1	80	△4.8	169	△8.6
アクテムラ	34	84	26	58	94	141	35	+34.6	76	+31.0	121	+28.7	175	+24.1	78	+2.6	183	+4.6
スベニール	120	137	29	64	97	136	26	△10.3	60	△6.3	93	△4.1	130	△4.4	68	+13.3	147	+13.1
アルファロール	137	136	27	59	88	123	26	△3.7	54	△8.5	82	△6.8	112	△8.9	38	△29.6	80	△28.6
エディロール 注)1	-	-	-	-	-	-	-	-	6	-	8	-	13	-	27	+350.0	78	+500.0
その他	45	39	10	19	31	40	15	+50.0	24	+26.3	36	+16.1	46	+15.0	21	△12.5	46	+0.0
腎領域	613	610	125	272	417	574	114	△8.8	243	△10.7	369	△11.5	507	△11.7	283	+16.5	627	+23.7
エボジン	449	444	87	190	292	400	75	△13.8	166	△12.6	225	△22.9	288	△28.0	87	△47.6	168	△41.7
ミルセラ 注)1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	28	-	59	-	121	-	296	+401.7
オキサロール	100	106	25	56	86	120	28	+12.0	58	+3.6	88	+2.3	122	+1.7	62	+6.9	135	+10.7
レナジェル	57	53	11	23	35	49	11	+0.0	17	△26.1	23	△34.3	31	△36.7	11	△35.3	23	△25.8
その他	7	7	2	3	4	5	1	△50.0	2	△33.3	4	+0.0	7	+40.0	2	+0.0	5	△28.6
移植・免疫・感染症領域	240	262	53	119	183	258	55	+3.8	115	△3.4	170	△7.1	228	△11.6	119	+3.5	256	+12.3
ペガシス	97	111	22	48	74	105	22	+0.0	44	△8.3	63	△14.9	83	△21.0	56	+27.3	121	+45.8
コペガス	42	49	9	20	31	45	9	+0.0	19	△5.0	26	△16.1	33	△26.7	12	△36.8	27	△18.2
セルセプト	40	44	10	23	36	52	12	+20.0	26	+13.0	41	+13.9	57	+9.6	27	+3.8	60	+5.3
ロセフィン 注)2	59	55	11	26	39	54	11	+0.0	24	△7.7	37	△5.1	51	△5.6	-	-	-	-
その他 注)2	3	3	1	1	2	3	1	+0.0	2	+100.0	2	+0.0	3	+0.0	24	-	47	-
その他領域	423	409	83	183	271	374	83	+0.0	168	△8.2	252	△7.0	338	△9.6	148	△11.9	300	△11.2
シグマート	150	147	29	63	94	130	27	△6.9	57	△9.5	83	△11.7	111	△14.6	47	△17.5	98	△11.7
その他	273	263	54	120	177	244	56	+3.7	110	△8.3	169	△4.5	226	△7.4	101	△8.2	201	△11.1
うち海外	335	336	74	181	261	330	59	△20.3	193	+6.6	334	+28.0	396	+20.0	204	+5.7	402	+1.5
アクテムラ	38	89	20	74	105	127	14	△30.0	91	+23.0	188	+79.0	205	+61.4	123	+35.2	241	+17.6
ノイトロジン	259	213	44	88	130	170	35	△20.5	81	△8.0	117	△10.0	156	△8.2	65	△19.8	131	△16.0
シグマート	20	19	8	13	18	22	6	△25.0	12	△7.7	17	△5.6	21	△4.5	8	△33.3	16	△23.8
その他	17	15	2	5	8	12	5	+150.0	9	+80.0	12	+50.0	14	+16.7	8	△11.1	13	△7.1
タミフル	84	762	108	120	158	182	42	△61.1	46	△61.7	63	△60.1	87	△52.2	83	+80.4	96	+10.3
うち通常売上	71	362	14	14	14	16	37	+164.3	41	+192.9	41	+192.9	54	+237.5	80	+95.1	93	+72.2
うち行政備蓄等	13	400	95	106	144	166	5	△94.7	5	△95.3	22	△84.7	33	△80.1	3	△40.0	3	△90.9
その他の営業収入	51	98	9	17	28	39	53	+488.9	72	+323.5	85	+203.6	99	+153.8	60	△16.7	148	+49.5
売上高計	3,269	4,289	871	1,824	2,761	3,795	857	△1.6	1,819	△0.3	2,760	△0.0	3,735	△1.6	1,955	+7.5	4,185	+12.0
うち国内	2,931	3,926	789	1,628	2,475	3,429	777	△1.5	1,590	△2.3	2,378	△3.9	3,279	△4.4	1,716	+7.9	3,712	+13.2
うち海外	338	364	82	196	286	366	80	△2.4	229	+16.8	382	+33.6	456	+24.6	239	+4.4	473	+3.7

注) 1. エディロール 2011年4月発売、ミルセラ 2011年7月発売  
 2. 2012年12月期予想では、ロセフィンの売上高は移植・免疫・感染症領域のその他に含めております。

売上高明細表 (四半期)

【億円】

	実績	実績	実績				実績						予想					
	2008年	2009年	2010年				2011年						2012年					
	1-12月 (通期)	1-12月 (通期)	1-3月 (四半期)	4-6月 (四半期)	7-9月 (四半期)	10-12月 (四半期)	1-3月 (四半期)	前同 (%)	4-6月 (四半期)	前同 (%)	7-9月 (四半期)	前同 (%)	10-12月 (四半期)	前同 (%)	1-6月 (上期)	前同 (%)	7-12月 (下期)	前同 (%)
製商品売上高	3,218	4,191	862	945	926	1,023	804	△6.7	944	△0.1	927	+0.1	962	△6.0	1,895	+8.4	2,142	+13.4
タミフルを除く	3,134	3,429	754	933	888	1,000	762	+1.1	940	+0.8	910	+2.5	937	△6.3	1,812	+6.5	2,129	+15.3
うち国内	2,799	3,093	680	826	808	930	702	+3.2	806	△2.4	769	△4.8	875	△5.9	1,608	+6.6	1,931	+17.5
がん領域	1,023	1,237	288	357	355	411	310	+7.6	368	+3.1	337	△5.1	404	△1.7	744	+9.6	910	+23.0
アバステン	201	349	103	130	135	158	125	+21.4	139	+6.9	138	+2.2	162	+2.5	307	+16.3	381	+27.0
ハーセプチン	237	297	57	64	62	69	56	△1.8	83	+29.7	48	△22.6	72	+4.3	127	△8.6	146	+21.7
リツキサン	205	211	45	58	58	69	49	+8.9	55	△5.2	58	+0.0	67	△2.9	113	+8.7	140	+12.0
ゼロータ	48	66	23	28	27	29	23	+0.0	26	△7.1	25	△7.4	27	△6.9	73	+49.0	95	+86.3
ノイトロジン	120	113	20	26	26	33	18	△10.0	23	△11.5	25	△3.8	28	△15.2	42	+2.4	54	+1.9
タルセバ	45	58	14	20	20	24	17	+21.4	21	+5.0	20	+0.0	24	+0.0	36	△5.3	46	+2.2
フェマーラ	17	24	6	8	8	10	8	+33.3	9	+12.5	9	+12.5	10	+0.0	19	+11.8	24	+26.3
カイトリル	109	86	15	15	13	12	8	△46.7	9	△40.0	8	△38.5	9	△25.0	16	△5.9	15	△11.8
その他	41	33	6	7	6	7	5	△16.7	5	△28.6	5	△16.7	5	△28.6	10	+0.0	9	△10.0
骨・関節領域	500	576	130	157	154	185	140	+7.7	164	+4.5	168	+9.1	190	+2.7	314	+3.3	389	+8.7
エビスタ	165	179	38	48	45	56	38	+0.0	46	△4.2	48	+6.7	53	△5.4	80	△4.8	89	△11.9
アクテムラ	34	84	26	33	36	47	35	+34.6	41	+24.2	45	+25.0	54	+14.9	78	+2.6	105	+6.1
スベニール	120	137	29	35	33	39	26	△10.3	34	△2.9	33	+0.0	37	△5.1	68	+13.3	79	+12.9
アルファロール	137	136	27	32	29	35	26	△3.7	28	△12.5	28	△3.4	31	△11.4	38	△29.6	42	△27.6
エディロール	-	-	-	-	-	-	-	-	6	-	2	-	5	-	27	+350.0	50	+614.3
その他	45	39	10	9	11	9	15	+50.0	9	+0.0	12	+9.1	10	+11.1	21	△12.5	25	+8.7
腎領域	613	610	125	147	146	156	114	△8.8	129	△12.2	126	△13.7	138	△11.5	283	+16.5	343	+29.9
エボジン	449	444	87	103	102	108	75	△13.8	91	△11.7	60	△41.2	63	△41.7	87	△47.6	81	△33.6
ミルセラ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	28	-	31	-	121	-	175	+196.6
オキサロール	100	106	25	31	30	34	28	+12.0	30	△3.2	30	+0.0	34	+0.0	62	+6.9	73	+14.1
レナジェル	57	53	11	12	12	13	11	+0.0	7	△41.7	6	△50.0	7	△46.2	11	△35.3	12	△7.7
その他	7	7	2	1	1	1	1	△50.0	1	+0.0	2	+100.0	3	+200.0	2	+0.0	2	△60.0
移植・免疫・感染症領域	240	262	53	66	64	74	55	+3.8	60	△9.1	54	△15.6	58	△21.6	119	+3.5	136	+21.4
ペガシス	97	111	22	26	26	30	22	+0.0	23	△11.5	19	△26.9	20	△33.3	56	+27.3	66	+69.2
コペガス	42	49	9	11	11	13	9	+0.0	10	△9.1	7	△36.4	7	△46.2	12	△36.8	15	+7.1
セルセプト	40	44	10	13	13	15	12	+20.0	14	+7.7	14	+7.7	16	+6.7	27	+3.8	33	+6.5
ロセフィン	59	55	11	15	14	15	11	+0.0	13	△13.3	13	△7.1	14	△6.7	-	-	-	-
その他	3	3	1	1	1	1	1	+0.0	1	+0.0	1	+0.0	1	+0.0	24	-	23	-
その他領域	423	409	83	99	88	103	83	+0.0	84	△15.2	84	△4.5	85	△17.5	148	△11.9	152	△10.6
シグマート	150	147	29	34	30	37	27	△6.9	30	△11.8	26	△13.3	28	△24.3	47	△17.5	52	△3.7
その他	273	263	54	65	58	67	56	+3.7	54	△16.9	59	+1.7	57	△14.9	101	△8.2	100	△13.8
うち海外	335	336	74	107	80	69	59	△20.3	134	+25.2	141	+76.3	63	△8.7	204	+5.7	198	△2.5
アクテムラ	38	89	20	54	31	22	14	△30.0	77	+42.6	97	+212.9	17	△22.7	123	+35.2	118	+3.5
ノイトロジン	259	213	44	44	42	40	35	△20.5	46	+4.5	36	△14.3	39	△2.5	65	△19.8	66	△12.0
シグマート	20	19	8	6	4	4	6	△25.0	6	+0.0	5	+25.0	4	+0.0	8	△33.3	8	△11.1
その他	17	15	2	3	3	3	5	+150.0	4	+33.3	3	+0.0	3	+0.0	8	△11.1	6	+0.0
タミフル	84	762	108	12	38	23	42	△61.1	4	△66.7	17	△55.3	24	+4.3	83	+80.4	13	△68.3
うち通常売上	71	362	14	0	0	2	37	+164.3	4	-	0	-	13	+550.0	80	+95.1	13	+0.0
うち行政備蓄等	13	400	95	12	38	21	5	△94.7	-	△100.0	17	△55.3	11	△47.6	3	△40.0	-	△100.0
その他の営業収入	51	98	9	8	11	11	53	+488.9	18	+125.0	14	+27.3	13	+18.2	60	△16.7	88	+225.9
売上高計	3,269	4,289	871	953	937	1,034	857	△1.6	962	+0.9	941	+0.4	975	△5.7	1,955	+7.5	2,230	+16.4
うち国内	2,931	3,926	789	839	847	955	777	△1.5	813	△3.1	788	△7.0	901	△5.7	1,716	+7.9	1,995	+18.1
うち海外	338	364	82	114	90	80	80	△2.4	149	+30.7	153	+70.0	74	△7.5	239	+4.4	235	+3.5

## 貸借対照表の推移

【億円】

	実績		実績				実績					対前年末 増減
	2008年	2009年	2010年				2011年					
	12月末	12月末	3月末	6月末	9月末	12月末	3月末	6月末	9月末	12月末		
現金及び預金	708	1,070	1,011	813	702	762	1,017	1,092	1,107	1,072	310	
受取手形及び売掛金	1,085	1,216	854	992	993	1,134	946	1,058	984	1,109	△ 25	
有価証券	547	522	557	617	587	597	580	590	590	610	13	
たな卸資産	787	926	1,000	1,117	1,159	1,049	1,085	1,104	1,157	1,050	1	
その他流動資産	317	379	417	295	350	323	397	276	339	354	31	
流動資産合計	3,444	4,113	3,839	3,834	3,791	3,865	4,025	4,121	4,177	4,194	329	
有形固定資産	983	937	914	898	884	880	861	835	818	829	△ 51	
無形固定資産	31	32	30	26	26	24	23	24	21	20	△ 4	
投資その他の資産	327	323	329	314	311	312	293	313	328	292	△ 20	
うち投資有価証券	144	97	95	80	73	76	70	69	69	64	△ 12	
固定資産合計	1,342	1,292	1,272	1,238	1,221	1,215	1,178	1,173	1,167	1,141	△ 74	
資産合計	4,785	5,405	5,111	5,072	5,012	5,080	5,203	5,294	5,344	5,335	255	
支払手形及び買掛金	288	343	354	322	262	195	295	285	292	174	△ 21	
短期借入金及び社債	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
その他流動負債	498	662	422	363	332	351	424	403	481	515	164	
流動負債合計	785	1,005	776	685	594	546	720	688	773	688	142	
長期借入金及び社債	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
その他固定負債	29	54	52	48	50	40	53	53	54	56	16	
固定負債合計	29	54	52	48	50	40	53	53	54	56	16	
負債合計	815	1,059	828	733	644	586	773	741	828	744	158	
資本金	730	730	730	730	730	730	730	730	730	730	-	
資本剰余金	928	928	928	928	928	928	928	928	928	928	-	
利益剰余金	2,710	3,080	3,033	3,118	3,143	3,276	3,201	3,322	3,314	3,395	119	
自己株式	△ 352	△ 363	△ 363	△ 363	△ 363	△ 363	△ 363	△ 363	△ 363	△ 363	0	
その他有価証券評価差額金	14	16	18	15	12	13	10	9	11	8	△ 5	
為替換算調整勘定	△ 79	△ 68	△ 82	△ 111	△ 101	△ 113	△ 95	△ 97	△ 122	△ 130	△ 17	
新株予約権	3	5	6	6	7	8	8	9	9	10	2	
少数株主持分	17	18	13	14	12	14	10	14	10	12	△ 2	
純資産合計	3,971	4,347	4,284	4,339	4,367	4,494	4,430	4,553	4,516	4,591	97	
負債純資産合計	4,785	5,405	5,111	5,072	5,012	5,080	5,203	5,294	5,344	5,335	255	

## キャッシュ・フローの推移

【億円】

	実績	実績	実績				実績			
	2008年	2009年	2010年				2011年			
	1-12月 (通期)	1-12月 (通期)	1-3月 (累計)	1-6月 (累計)	1-9月 (累計)	1-12月 (通期)	1-3月 (累計)	1-6月 (累計)	1-9月 (累計)	1-12月 (通期)
営業活動によるキャッシュ・フロー	393	665	164	68	44	156	396	502	678	696
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 141	△ 203	12	△ 166	△ 162	△ 202	△ 8	△ 37	△ 64	△ 151
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 184	△ 223	△ 132	△ 132	△ 231	△ 231	△ 132	△ 132	△ 243	△ 246
現金及び現金同等物に係る換算差額	△ 99	△ 1	△ 6	△ 15	△ 12	△ 17	7	6	△ 7	△ 6
現金及び現金同等物の増減額(△は減少)	△ 31	238	38	△ 245	△ 361	△ 293	264	340	365	293
現金及び現金同等物の期首残高	737	707	945	945	945	945	651	651	651	651
現金及び現金同等物の期末(四半期末)残高	707	945	982	699	584	651	916	991	1,017	945

## 経営指標の推移

	実績	実績	実績				実績				予想
	2008年	2009年	2010年				2011年				2012年
	1-12月 (12月末)	1-12月 (12月末)	1-3月 (3月末)	1-6月 (6月末)	1-9月 (9月末)	1-12月 (12月末)	1-3月 (3月末)	1-6月 (6月末)	1-9月 (9月末)	1-12月 (12月末)	1-12月 (12月末)
1株当たり当期(四半期)純利益 (EPS)	72.07円	104.00円	14.43円	30.09円	51.55円	76.14円	9.17円	31.40円	49.85円	64.75円	90.04円
1株当たり当期(四半期)純利益 (EPS) 潜在株式調整後	72.04円	103.98円	14.43円	30.09円	51.54円	76.12円	9.17円	31.39円	49.84円	64.72円	-
自己資本当期(四半期)純利益率	10.1%	13.7%	1.8%	3.8%	6.5%	9.4%	1.1%	3.8%	6.0%	7.8%	-
総資産経常利益率	12.2%	17.7%	2.3%	5.0%	8.5%	12.4%	3.2%	7.0%	9.8%	12.2%	-
1株当たり純資産	725.18円	794.51円	783.67円	793.50円	799.11円	821.87円	810.62円	832.45円	826.39円	839.50円	-
自己資本比率	82.6%	80.0%	83.4%	85.1%	86.8%	88.0%	84.8%	85.6%	84.2%	85.6%	-
1株当たり配当金(通期)	34円	40円				40円				40円	40円
1株当たり配当金(中間)	15円	17円				17円				20円	20円
配当性向	47.2%	38.5%				52.5%				61.8%	44.4%

注) 自己資本四半期純利益率、総資産経常利益率は年換算していません。

## 従業員数の推移

【人】

	実績	実績	実績				実績				予想
	2008年	2009年	2010年				2011年				2012年
	12月末	12月末	3月末	6月末	9月末	12月末	3月末	6月末	9月末	12月末	12月末
従業員数	6,383	6,485	6,472	6,707	6,723	6,709	6,635	6,818	6,812	6,779	6,900

注) 従業員数は就業人員数を記載しております。

## 設備投資の推移

【億円】

	実績	実績	実績				実績				予想
	2008年	2009年	2010年				2011年				2012年
	1-12月 (通期)	1-12月 (通期)	1-3月 (累計)	1-6月 (累計)	1-9月 (累計)	1-12月 (通期)	1-3月 (累計)	1-6月 (累計)	1-9月 (累計)	1-12月 (通期)	1-12月 (通期)
設備投資額	266	146	18	46	79	127	14	46	64	119	180
減価償却額	194	195	41	84	130	180	38	72	114	159	160



**重要な設備の新設等の計画**

(当社)

【億円】

事業所名 (所在地)	内容	投資予定額		資金調達方法	着手年月	完成予定年月
		総額	既支払額			
浮間地区(東京都北区)	生物治験薬棟1 改造工事	22	5	自己資金	2011年5月	2013年4月

(国内子会社)

【億円】

会社名	事業所名 (所在地)	内容	投資予定額		資金調達方法	着手年月	完成予定年月
			総額	既支払額			
中外製薬工業株式会社	宇都宮工場 (栃木県宇都宮市)	東日本大震災により被災した事務厚生棟、品質管理棟の建て直し及びその他設備の修繕等	84	46	自己資金	2011年3月	2012年8月

**コミットメントライン契約**

【億円】

	金額
コミットメントラインの総額	400
借入実行残高	-
差引額	400

注) 金融機関10行とコミットメントライン契約を締結しております。

開発パイプライン(2012年2月1日現在)

開発コード	予定適応症 (適応拡大)	ステージ (時期)	一般名 予定製品名 剤形	オリジン 海外製品名 (共同開発)	作用機序等
<b>がん領域</b>					
RG435	乳がん (適応拡大)	承認 (11/09)	ベパシズマブ アバスタチン 注射	ロシュ Avastin	抗 VEGF(血管内皮増殖因子)ヒト化モノクローナル抗体
	胃がん (適応拡大)	第Ⅲ相			
	乳がん(アジュバント) (適応拡大)	第Ⅲ相 国際共同治験			
	グリオブラストーマ (適応拡大)	第Ⅲ相 国際共同治験			
	グリオブラストーマ[再発例] (適応拡大)	第Ⅱ相			
EPOCH	がん治療に伴う貧血 (適応拡大)	—	エポエチン ベータ エポシン 注射	自社	遺伝子組換えヒトエリスロポエチン
RG1273	乳がん	第Ⅲ相 国際共同治験	ヘルツズマブ 製品名未定 注射	ロシュ	HER 二量体化阻害ヒト化モノクローナル抗体
RG3502	乳がん	第Ⅲ相 国際共同治験	一般名未定 製品名未定 注射	ロシュ	抗 HER2 ヒト化モノクローナル抗体 薬剤結合抗体(T-DM1)

開発コード	予定適応症 (適応拡大)	ステージ (時期)	一般名 予定製品名 剤形	オリジン 海外製品名 (共同開発)	作用機序等
GA101 (RG7159)	低悪性度非ホジキンリンパ腫	第Ⅲ相 国際共同治験	obinutuzumab 製品名未定 注射	ロシュ	ヒト化抗 CD20 モノクローナル抗体
	中高悪性度非ホジキンリンパ腫	第Ⅲ相 国際共同治験			
RG1415	非小細胞肺癌[1次治療] (適応拡大)	第Ⅱ相	エルロチニブ塩酸塩 タルセバ 経口	ロシュ/OSI Tarceva	EGFR チロシンキナーゼ阻害剤
MRA	膵がん (適応拡大)	第Ⅰ/Ⅱ相	トシリスマブ アクテムラ 注射	自社	ヒト化抗ヒ IL-6 レセプターモノクローナル抗体
AF802	非小細胞肺癌	第Ⅰ/Ⅱ相	一般名未定 製品名未定 経口	自社	ALK 阻害剤
WT4869	骨髄異形成症候群	第Ⅰ/Ⅱ相	一般名未定 製品名未定 注射	自社/大日本住友製薬	WT1 ペプチドがんワクチン
	固形がん	第Ⅰ相			
CIF (RG7167)	固形がん	第Ⅰ相	一般名未定 製品名未定 経口	自社(ロシュ)	MEK 阻害剤
		第Ⅰ相 海外			

開発コード	予定適応症 (適応拡大)	ステージ (時期)	一般名 予定製品名 剤形	オリジン 海外製品名 (共同開発)	作用機序等
CKI27 (RG7304)	固形がん	第 I 相	一般名未定 製品名未定 経口	自社(ロシュ)	Raf/MEK 阻害剤
		第 I 相 海外			
GC33 (RG7686)	肝がん	第 I 相	一般名未定 製品名未定 注射	自社(ロシュ)	ヒト化抗グリヒカン 3 モノクローナル抗体
		第 I 相 海外			
PA799	固形がん	第 I 相 海外	一般名未定 製品名未定 経口	自社	PI3K クラス I 阻害薬
RG3638	非小細胞肺がん	第 I 相	一般名未定 製品名未定 注射	ロシュ	ヒト化抗 Met 抗体
<b>骨・関節領域</b>					
MRA	全身型若年性特発性関節炎(sJIA) (適応拡大)	承認 (11/08) 欧州	トリス <sup>®</sup> マブ <sup>®</sup> Actemra/ RoActemra(EU) 注射	自社(ロシュ)	ヒト化抗ヒト IL-6 レセプターモノクローナル抗体

開発コード	予定適応症 (適応拡大)	ステージ (時期)	一般名 予定製品名 剤形	オリジン 海外製品名 (共同開発)	作用機序等
	関節リウマチ (新剤形:皮下注製剤)	第Ⅲ相			
NRD101	腱靱帯付着部症 (上腕骨外側上顆炎、膝蓋腱炎、 アキレス腱付着部症、足底腱膜炎)	第Ⅲ相	ヒアルロン酸ナトリウム スペニール 注射	自社	ヒアルロン酸ナトリウム製剤
RG484	骨粗鬆症	第Ⅱ/Ⅲ相	イバンドロン酸ナトリウム水和物 製品名未定 注射	ロシュ Boniva(US) / Bonviva(EU) (大正製薬)	ビスフォスフォネート系骨吸収抑制剤
SA237	関節リウマチ	第Ⅰ相	一般名未定 製品名未定 注射	自社	ヒト化抗ヒトIL-6レセプターモノクローナル抗体

開発コード	予定適応症 (適応拡大)	ステージ (時期)	一般名 予定製品名 剤形	オリジン 海外製品名 (共同開発)	作用機序等
<b>移植・免疫・感染症領域</b>					
RG442	B型慢性肝炎 (適応拡大)	承認 (11/09)	ペグインターフェロン アルファ-2a ペガシス 注射	ロシュ Pegasys	遺伝子組換えペグ化インターフェロン
RG7128	C型慢性肝炎	開発中止	mericitabine 製品名未定 注射	ロシュ	ポリメラーゼ阻害剤
<b>その他の領域</b>					
CSG452	II型糖尿病	第III相	トホグリフロジン水和物 製品名未定 経口	自社	SGLT2 阻害剤
RG1678	統合失調症	第III相 国際共同治験	bitopertin 製品名未定 経口	ロシュ	グリシン再取り込み阻害薬
RG1450	アルツハイマー病	第I相	gantenerumab 製品名未定 注射	ロシュ/Morphosys	ヒト抗アミロイドβペプチドモノクローナル抗体
RG7090	大うつ病	第I相 海外	一般名未定 製品名未定 経口	ロシュ	mGluR5 アンタゴニスト

開発コード	予定適応症 (適応拡大)	ステージ (時期)	一般名 予定製品名 剤形	オリジン 海外製品名 (共同開発)	作用機序等
RG3637	気管支喘息	第 I 相	lebrikizumab 製品名未定 注射	ロシュ	ヒト化抗 IL-13 抗体

前回公表(2011年10月21日)からの変更点

骨・関節領域

・NRD101(スベニール) 第Ⅲ相(腱靭帯付着部症:開発開始)

移植・免疫・感染症領域

・RG7128 開発中止(C型慢性肝炎)

研究開発活動の進捗状況(2011年1月1日~2012年2月1日)

国内の臨床開発活動につきましては、下記の進展がありました。

**「がん領域」**

- 5-FU誘導体「RG340」(製品名:「ゼローダ」)は、胃がんを追加適応症として2011年2月に承認を取得しました。
- 抗HER2ヒト化モノクローナル抗体「RG597」(製品名:「ハーセプチン」)は、胃がんを追加適応症として2011年3月に承認を取得しました。
- EGFRチロシンキナーゼ阻害剤「RG1415」(製品名:「タルセバ」)は、肺がんを追加適応症として2011年7月に承認を取得しました。
- 抗VEGFヒト化モノクローナル抗体「RG435」(製品名:「アバスタチン」)は、乳がんを追加適応症としてパクリタキセルとの併用療法について2011年9月に承認を取得しました。
- 抗HER2ヒト化モノクローナル抗体 薬剤結合抗体(T-DM1)「RG3502」は、乳がんを予定適応症として2011年5月に第Ⅲ相国際共同治験を開始しました。
- ヒト化抗CD20モノクローナル抗体「GA101」は、中高悪性度非ホジキンリンパ腫を予定適応症として2011年10月に、低悪性度非ホジキンリンパ腫を予定適応症として2011年11月に第Ⅲ相国際共同治験を開始しました。
- WT1ペプチドがんワクチン「WT4869」は、骨髄異形成症候群を予定適応症として2011年8月に、固形がんを予定適応症として2011年9月に臨床第 I 相試験を開始しました。
- ヒト化抗Met抗体「RG3638」は、非小細胞肺がんを予定適応症として2011年8月に臨床第 I 相試験を開始しました。

「骨・関節領域」

- 活性型ビタミンD<sub>3</sub>誘導体「ED-71」(製品名:「エディロール」)は、骨粗鬆症を適応症として2011年4月に発売しました。
- ヒアルロン酸ナトリウム製剤「NRD101」(製品名:「スベニール」)は、腱靭帯付着部症を追加適応症として2011年10月に臨床第Ⅲ相試験を開始しました。

「腎領域」

- 持続型エリスロポエチン受容体アクチベーター「RG744」(製品名:「ミルセラ」)は、腎性貧血を適応症として2011年7月に発売しました。

「移植・免疫・感染症領域」

- 抗ウイルス剤「RG964」(製品名:「コペガス」)は、ペグインターフェロンアルファ-2a製剤「RG442」(製品名:「ペガシス」)とのC型代償性肝硬変を追加適応症とする併用療法について、2011年7月に承認を取得しました。
- ペグインターフェロンアルファ-2a製剤「RG442」(製品名:「ペガシス」)は、B型慢性肝炎を追加適応症として2011年9月に承認を取得しました。
- ポリメラーゼ阻害剤「RG7128」(予定適応症:C型慢性肝炎)は、開発ポートフォリオの優先順位を見直した結果、開発を中止することを決定しました。

「その他領域」

- グリシン再取り込み阻害薬「RG1678」は、統合失調症を予定適応症として2011年1月に第Ⅲ相国際共同治験を開始しました。
- mGLuR5アンタゴニスト「RG7090」は、大うつ病を予定適応症として2011年6月に臨床第Ⅰ相試験を開始しました。
- ヒト化抗IL-13抗体「RG3637」は、気管支喘息を予定適応症として2011年8月に臨床第Ⅰ相試験を開始しました。

海外の臨床開発活動においても下記の進展がありました。

- ヒト化抗ヒトIL-6レセプターモノクローナル抗体「MRA」(製品名:「Actemra」「RoActemra」)は、全身型若年性特発性関節炎を追加適応症として2011年4月に米国で、2011年8月に欧州で承認を取得しました。



【現在国内で実施中の主要ながん領域臨床試験】

テーマ	予定適応症	試験レジメン	ステージ	申請予定時期
RG435(ペバシズマブ) 「アバステン」	乳がん	paclitaxel+RG435	承認 (11/09)	-
	乳がん (アジュバント)	standard chemotherapy ±RG435	BEATRICE study 第Ⅲ相国際共同治験	2014
	グリオブラストーマ	temozolomide±RG435	AVAglio study 第Ⅲ相国際共同治験	2014
	グリオブラストーマ 〔再発例〕	RG435	第Ⅱ相	2014
RG1415(エルロチニブ塩酸塩) 「タルセバ」	膵がん	gemcitabine+RG1415	承認 (11/07)	-
	非小細胞肺癌 〔1次治療〕	RG1415	第Ⅱ相	2012
RG1273(ペルツズマブ)	乳がん	RG597+docetaxel ±RG1273	CLEOPATRA study 第Ⅲ相国際共同治験	2012
RG3502(T-DM1)	乳がん	RG3502	MARIANNE study 第Ⅲ相国際共同治験	2013
GA101/RG7159 (obinutuzumab)	低悪性度 非ホジキンリンパ腫	GA101 + chemo vs Rituximab + chemo (G-chemo vs R-chemo)	GALLIUM study 第Ⅲ相国際共同治験	2015以降
	中高悪性度 非ホジキンリンパ腫	GA101 + CHOP vs Rituximab + CHOP (G-CHOP vs R-CHOP)	GOYA study 第Ⅲ相国際共同治験	2015以降